

KOMMUNSTYRELSEN

Kommunrevisionen
Täby kommun

Yttrande avseende revisorernas granskning av kommunens klimatstrategi

Sammanfattning

Revisorerna har granskat kommunstyrelsens ledning, styrning, uppföljning och interna kontroll av efterlevnaden av klimatstrategin.

Revisorernas samlade bedömning utifrån granskningens syfte är att kommunstyrelsens ledning, styrning, uppföljning och interna kontroll av klimatstrategin endast delvis är tillräckligt tillfredsställande.

Kommunstyrelsen delar revisorernas bedömning att arbetet utifrån klimatstrategin kan stärkas genom tydligare nämndmål och indikatorer och konstaterar att ett utvecklingsarbete pågår för att kvalitetssäkra mål, indikatorer och uppföljning i linje med kommunens styrmodell, så att klimatstrategin blir en integrerad del av den ordinarie verksamhetsstyrningen. Uppföljning sker redan inom befintliga strukturer och ska även fortsättningsvis vara ändamålsenlig, ge ett relevant beslutsunderlag och säkerställa att väsentlig information om genomförda aktiviteter och resultat når kommunstyrelsen samlat och tydligt, utan att nya rapporteringsstrukturer skapas.

Synpunkter

Azets Revision & Rådgivning har av Täby kommuns förtroendevalda revisorer fått i uppdrag att genomföra en granskning av kommunstyrelsens ledning, styrning, uppföljning och interna kontroll av efterlevnaden av klimatstrategin.

Syftet med granskningen har varit att bedöma om kommunstyrelsens ledning, styrning, uppföljning och interna kontroll av klimatstrategin är tillräckligt tillfredsställande.

Granskningen har genomförts genom dokumentstudier av relevanta styrdokument, protokoll och protokollsunderlag samt intervjuer med

kommunstyrelsens ordförande, kommunstyrelsens vice ordförande, stabschef på samhällsutvecklingskontoret samt plan- och exploateringschef (tillika hållbarhetschef).

Revisorernas samlade bedömning utifrån granskningens syfte är att kommunstyrelsens ledning, styrning, uppföljning och intern kontroll av klimatstrategin endast delvis är tillräckligt tillfredsställande.

Revisorernas bedömning är att det finns strategiska och styrande dokument för kommunens arbete för minskad klimatpåverkan. Däremot bedöms det inte i tillräcklig utsträckning finnas konkreta nämndmål kopplade till granskningens område som konkretiserar de strategiska dokumenten.

Revisorerna rekommenderar kommunstyrelsen att:

1. Formalisera styrningen och uppföljningen av klimatstrategin. Kommunstyrelsen behöver säkerställa att klimatstrategin integreras i ordinarie styrning genom fler konkreta nämndmål och indikatorer som kan följas upp systematiskt.
2. Stärka den politiska uppföljningen. Kommunstyrelsen bör behandla uppföljningen av klimatstrategin som en stående punkt i sina sammanträden och dokumentera ställningstaganden. Detta för att gå från informationsöverföring till aktiv styrning.
3. Tydliggör rapporteringen av aktiviteter och resultat. Delårsrapporter och årsredovisning bör innehålla en tydlig redovisning av genomförda aktiviteter, effekter och kostnadseffektivitet kopplat till klimatstrategin, inklusive hur inventeringar av utsläpp omsätts i prioriterade åtgärder.

Revisionen önskar att kommunstyrelsen ger ett yttrande över granskningens slutsatser senast den 15 april 2026.

Kommunstyrelsens kommentarer på revisorernas rekommendationer

Sammanfattade kommentarer

1. Kommunstyrelsen delar revisorernas bedömning att arbete utifrån klimatstrategin kan stärkas genom tydligare nämndmål och indikatorer. Klimatstrategin antogs i slutet av år 2023 och befinner sig i en implementeringsfas. Ett arbete pågår för att utveckla och kvalitetssäkra mål och indikatorer i enlighet med kommunens styrmodell, i syfte att

säkerställa en tydligare koppling mellan klimatstrategin och den ordinarie verksamhetsstyrningen.

2. Revisorernas andra rekommendation handlar om att stärka den politiska uppföljningen. Revisorerna verkar föreslå att kommunstyrelsen (i dess helhet) måste ha ansvar för att följa upp klimatstrategin för att styrningen ska bli politiskt starkare. Täby kommun vill därför i sammanhanget belysa följande. En nämnd får inrätta utskott och delegera uppgifter till detta.¹ Ledamöterna i ett utskott väljs bland ledamöterna och ersättarna i den aktuella nämnden.² Ledamöterna är således politiskt valda. Kommunstyrelsen har inrättat Utskottet för stadsbyggnad, fastigheter och klimat och har i dess arbetsordning³ delegerat att utskottet, för kommunstyrelsens räkning, ska följa upp kommunens klimatstrategi. Kommunstyrelsen kan återta delegeringen av uppföljningen av klimatstrategin från utskottet om styrelsen så önskar. Revisorerna anger att kommunstyrelsens uppföljning i huvudsak är indirekt, att nämnden endast erhåller information från utskottet. Det finns dock inte något i kommunallagen som kräver att kommunstyrelsen i dess helhet hanterar frågan om uppföljning av klimatstrategin. Det är ett organisatoriskt val som nämnden får göra inom de ramar som kommunallagen ställer upp. I aktuellt fall har utskottet ansvaret för uppföljningen. Det finns därför inte något behov av att ha en dylik stående punkt på kommunstyrelsens sammanträden och det är också därför nämnden får information från utskottet vid behov.

Kommunstyrelsen kan därmed konstatera att uppföljning av klimatstrategin redan sker inom ramen för befintliga strukturer, bland annat genom ordinarie uppföljningsprocesser och via utskottet för stadsbyggnad, fastigheter och klimat. Kommunstyrelsen delar bedömningen att den politiska uppföljningen ska vara ändamålsenlig och ge ett relevant beslutsunderlag, samtidigt som den ska ske utan att skapa ytterligare rapporteringsstrukturer.

3. Kommunstyrelsen instämmer i att en tydlig redovisning av genomförda aktiviteter och resultat är viktig. En grundläggande utgångspunkt i klimatstrategin är att arbetet ska vara en integrerad del av den ordinarie verksamheten och inte hanteras som ett parallellt spår. Genom tydligare

¹ 3 kap. 5 § andra stycket och 6 kap. 37 § kommunallagen

² 6 kap. 42 § kommunallagen

³ USFKs arbetsordning 1 §

mål och indikatorer skapas förutsättningar för en mer systematisk uppföljning där såväl nyckeltal som analyser av genomförda aktiviteter och deras effekter ingår. En utvecklad rapportering bedöms därmed följa som en naturlig del av arbetet med att stärka kopplingen mellan klimatstrategin och den ordinarie styrningen.